Résultats annuels 2020-2021 :
Poursuite de la hausse du chiffre d'affaires et doublement du profit opérationnel

- **Chiffre d'affaires de l'exercice 2020-2021 de 472 M€ en hausse de 21% à taux de change constants et doublement du profit opérationnel, avec un ROC normalisé[1] de 34 M€ (+ 96%)**
- **Trésorerie au 30 juin 2021 de 90 M€ en hausse de 9%, intégrant un doublement de la capacité d'autofinancement des activités à 29 M€**
- **Retour à la croissance prévu dès le 2ème trimestre de l'exercice 2021-2022 en cours après un fléchissement de -5% anticipé du chiffre d'affaires Groupe pour le 1er trimestre**
- **Mise en œuvre de la faculté d'investissement du PDG dans les filiales du Groupe (PlanetArt, Avanquest, myDevices) : monétisation conditionnée à la multiplication par 3 de la valeur de la participation de Claranova d'ici le 30 juin 2026**

Les comptes consolidés au titre de l'exercice 2020-2021 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration et certifiés par les commissaires aux comptes le 20 octobre 2021.

Pierre Cesarini, Président-Directeur Général de Claranova, déclare : « *C'est un nouvel exercice de croissance profitable que nous annonçons aujourd'hui et il est particulièrement satisfaisant de noter que toutes les divisions du Groupe ont contribué à leur façon à faire de cette année fiscale un succès. Avec 21% de croissance à taux de change constants et un ROC normalisé en quasi-doublement, Claranova démontre encore une fois sa capacité d'adaptation et de développement.*

Les premières semaines de l'exercice fiscal 2021-2022 sont marquées, au niveau mondial, par un renversement de tendance de la croissance du trafic en ligne post-COVID, amplifié par les changements technologiques d'Apple dans le tracking marketing. Ces deux éléments conjoncturels auront pour la première fois en 5 ans un impact négatif ponctuel sur la croissance de PlanetArt, sans toutefois remettre en question la pertinence de nos offres et de nos modèles économiques sur le long terme. Nous restons confiants dans la capacité de PlanetArt à renouer très prochainement avec sa trajectoire de croissance. ».

Paris, France - le 20 octobre 2021, 18h00. Claranova clôt l'exercice 2020-2021 (juillet 2020 - juin 2021) avec un chiffre d'affaires de 472 M€ et confirme la capacité de croissance de son portefeuille d'activités, avec 21% de hausse du chiffre d'affaires consolidé à taux constants, dont 14% en organique[2]. La croissance du Groupe

[1] Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) normalisé est un agrégat non strictement comptable utilisé pour mesurer la performance opérationnelle des activités. Il correspond au Résultat Opérationnel Courant avant impact des paiements fondés sur des actions, y compris charges sociales afférentes, des dotations aux amortissements, et de l'impact IFRS 16 sur la comptabilisation des contrats de location. Le détail du calcul du ROC normalisé est détaillé en annexe du présent document.

[2] La croissance organique correspond à la croissance à taux de change et périmètre constant.

est restée soutenue au cours de ce dernier exercice dans un contexte sanitaire complexe mais globalement porteur pour les sociétés du secteur technologique.

Cette croissance s'accompagne d'une nette hausse du profit opérationnel, en quasi-doublement sur l'exercice 2020-2021, portée par l'ensemble des divisions du groupe. Le Résultat Opérationnel Courant normalisé (ROC normalisé), principal indicateur de suivi de la performance opérationnelle de Claranova, atteint 34 M€ (+ 96%), pour une marge opérationnelle de 7,2 % contre 4,3 % sur l'exercice précédent.

Comme anticipé dès septembre 2020, cette évolution favorable du ROC normalisé intègre la conversion en subvention d'exploitation des aides octroyées par les autorités américaines au cours de l'exercice 2019-2020 dans le cadre du *Paycheck Protection Program* (PPP) à certaines des filiales américaines du Groupe pour un montant total de près de 5 M$.

Suite à l'amélioration du profit opérationnel des activités, Claranova confirme le renforcement de son profil financier avec un Résultat Net positif de 14 M€, contre 1 M€ sur l'exercice 2019-2020, premier exercice bénéficiaire pour le Groupe depuis le début de sa période de transformation entamée en 2015.

Enfin, la trésorerie continue de se renforcer et s'établit à fin juin 2021 à 90 M€ (+ 9%). Signe de la bonne santé du portefeuille d'activités de Claranova, cette hausse est essentiellement portée par la capacité d'autofinancement des activités qui passe à 29 M€, contre 14 M€ sur l'exercice précèdent.

Évolution des principaux indicateurs de performance opérationnelle du Groupe :

En M€	**2020-2021**	**2019-2020**	Var.
Chiffre d'affaires	472	409	+ 15%
Résultat Opérationnel Courant normalisé	**34**	**17**	**+ 96%**
ROC normalisé (en % du CA)	*7,2%*	*4,3%*	*+ 3,0 pts*
Résultat Opérationnel Courant	29	13	+ 119%
Résultat Net	**14**	**1**	**+ 1 079%**
Flux de trésorerie d'exploitation	**19**	**29**	**- 36%**
Dont Capacité d'autofinancement	29	14	+ 103%
Trésorerie à la clôture	**90**	**83**	**+ 9%**

PlanetArt : Forte croissance maintenue et focus sur l'amélioration de la profitabilité

PlanetArt, la division d'e-commerce personnalisé de Claranova, confirme à nouveau sa capacité de croissance avec un chiffre d'affaires annuel de 380 M€ en hausse de 28% à taux de change constants. Hors effet change et une fois la contribution des acquisitions de CafePress et de Personal Creations retraitée, la croissance organique de PlanetArt enregistre également une hausse de + 18% sur l'exercice.

Cette trajectoire s'accompagne d'une nette amélioration du profit opérationnel : avec un ROC normalisé de 26 M€ contre 14 M€ sur l'exercice précèdent (+ 84%), PlanetArt enregistre une progression de sa marge opérationnelle de 4,5% à 6,8%.

Cette amélioration reflète la volonté du Groupe de privilégier la profitabilité des activités d'e-commerce personnalisé sur l'exercice. Cette orientation s'est notamment traduite par l'amélioration de l'efficacité marketing de l'ensemble de la gamme de produits de PlanetArt, aussi bien pour les activités d'impression de produits photos historiques (Web et Mobile) que pour les activités de cadeaux personnalisés Personal Creations récemment acquises.

Évolution des principaux indicateurs de performance opérationnelle de PlanetArt :

En M€	**2020-2021**	**2019-2020**	Var.
Chiffre d'affaires	380	314	+ 21 %
Résultat Opérationnel Courant normalisé	**26**	**14**	**+ 84 %**
ROC normalisé (en % du CA)	*6,8 %*	*4,5 %*	*+ 2,3 pts*

Avanquest : Réussite de la transition du modèle économique confirmée en termes de profitabilité

L'exercice 2020-2021 marque la finalisation de la transition du modèle économique d'Avanquest vers la vente par abonnement (*SaaS*[3]). Ces ventes constituent désormais 78% du chiffre d'affaires des trois principaux logiciels développés et distribués par Avanquest (SodaPDF, inPixio, Adaware) contre 70% en 2019-2020 et 50% en 2018-2019. Sur l'ensemble du chiffre d'affaires réalisé sur l'exercice, les ventes de nature récurrente - intégrant les ventes par abonnement - continuent ainsi de progresser et représentent désormais 58% des ventes de la division contre 46% en 2019-2020 et 35% en 2018-2019.

Cette progression témoigne de la bonne dynamique des logiciels propriétaires d'Avanquest, et notamment des segments PDF et Photo, en croissance à deux chiffres sur l'exercice.

Cette performance reste contrebalancée par la baisse des activités historiques de distribution physique durant la crise sanitaire et la transformation de la stratégie d'acquisition client des solutions de Sécurité d'Avanquest. Cette transformation opérée en début d'exercice s'est avérée payante, les produits Sécurité (Adaware) affichant également des taux de croissance à deux chiffres sur le dernier trimestre de l'exercice.

Avanquest réalise ainsi un chiffre d'affaires de 88 M€ sur l'exercice 2020-2021, stable par rapport l'exercice précèdent à taux de change constants (-3% à taux de change réels).

Si la dynamique des logiciels SaaS d'Avanquest ne se reflète pas encore sur la croissance de la division, l'évolution du portefeuille d'activités vers la vente par abonnement à plus forte marge entraîne une amélioration significative de la profitabilité opérationnelle. Cette amélioration est amplifiée par la hausse des ventes issues de renouvellements d'abonnements à investissement marketing quasi-nul : celles-ci représentent désormais 48% du chiffre d'affaires d'abonnements contre 37% sur l'exercice précèdent.

Avanquest enregistre ainsi une progression de + 54% de son ROC normalisé qui s'élève à 11 M€ pour une marge opérationnelle de 12,4% contre respectivement 7 M€ et 7,9% sur l'exercice précèdent.

Évolution des principaux indicateurs de performance opérationnelle d'Avanquest :

En M€	**2020-2021**	**2019-2020**	Var.
Chiffre d'affaires	88	90	- 3 %
Résultat Opérationnel Courant normalisé	**11**	**7**	**+ 54 %**
ROC normalisé (en % du CA)	*12,4 %*	*7,9 %*	*+ 4,5 pts*

[3] *Software as a Service ou* Logiciel en tant que Service.

myDevices : renforcement du chiffre d'affaires d'abonnement et du partenariat T-Mobile/Sprint

myDevices, la division IoT du Groupe réalise un chiffre d'affaires de 3,9 M€ sur l'exercice 2020-2021 contre 4,8 M€ en 2019-2020, soit une baisse de 14% à taux constants (-20% à taux réels). Cette baisse reflète le ralentissement des déploiements dans le contexte de la pandémie de COVID-19 ainsi que l'intégration de revenus non récurrents perçus sur l'exercice précèdent dans le cadre de l'accord avec son partenaire commercial Sprint. Une fois l'impact de ces éléments non récurrents retraité, le chiffre d'affaires de myDevices ressort en hausse de 24% à taux de change constants sur l'exercice. Cette progression reflète la progression du chiffre d'affaires réalisé à partir d'abonnements : à fin juin 2021, myDevices enregistre ainsi un ARR (« *Annual Recurring Revenue* ») de 1,4 M€, en hausse de 78% à taux constants.

Cet exercice marque également l'extension du principal partenariat commercial de myDevices avec l'opérateur de télécommunication américain Sprint, dorénavant étendu à l'opérateur T-Mobile, les deux groupes ayant récemment fusionnés. Avec des forces de vente deux fois plus importantes, T-Mobile offre des perspectives de croissance prometteuses pour la division.

Au cours de cet exercice, myDevices a opté pour une stratégie de dépenses prudentes reflétée par des pertes opérationnelles limitées sur l'exercice. Le ROC normalisé de myDevices s'établit ainsi à -2,7 M€ contre -3,8 M€ sur l'exercice précèdent[4].

Évolution des principaux indicateurs de performance opérationnelle de myDevices :

En M€	**2020-2021**	**2019-2020**	Var.
Chiffre d'affaires	3,9	4,8	- 20 %
Résultat Opérationnel Courant normalisé	**(2,7)**	**(3,8)**	**- 29%**
ROC normalisé (en % du CA)	*- 70,5 %*	*- 79,1 %*	*+ 8,6 pts*

Doublement de la capacité d'autofinancement des activités et hausse de la trésorerie du Groupe de 9% à 90 M€

Claranova clôt l'exercice 2020-2021 avec une trésorerie de 90 M€, soit une progression de 9 % par rapport à la situation du 30 juin 2020.

La diminution de 11 M€ des flux de trésorerie provenant de l'exploitation est directement liée à la variation du besoin en fonds de roulement sur l'exercice, partiellement compensée par l'augmentation de la capacité d'autofinancement. L'entreprise évoluant à BFR négatif, le niveau du besoin en fonds de roulement était exceptionnellement bas en fin d'exercice précédent du fait de la forte croissance des activités PlanetArt pendant la période de confinement strict. La variation du besoin en fonds de roulement est revenue au niveau normal attendu enregistré au cours de l'exercice 2018-2019 et donc en réduction des flux de trésorerie résultant des opérations.

Les flux de trésorerie nets liés à l'investissement du Groupe ont pour leur part été réduits de (33 M€) à (10 M€). Ils intègrent principalement l'acquisition des activités CafePress et PDFescape, des mouvements préalables à l'acquisition des intérêts minoritaires d'Avanquest et dans une moindre mesure des investissements en immobilisations corporelles engagés par PlanetArt sur l'exercice. Ces derniers restent toujours limités, la fabrication des produits vendus par la division étant en très grande majorité externalisée.

Les flux de trésorerie nets liés au financement du Groupe sont quant à eux constitués pour majeure partie des remboursements d'intérêts sur les emprunts du Groupe (ORNANES et Euro PP). La variation de trésorerie liée aux activités de financements du Groupe résulte également de l'augmentation de capital consécutif à l'exercice de bons de souscription d'actions de la société Claranova SE et d'une nouvelle augmentation de

[4] Les ROC normalisés des exercices 2019-2020 et 2020-2021 intègrent respectivement 0,6 M$ et 0,5M$ d'aides octroyées par le gouvernement américain dans le cadre du *Paycheck Protection Program.*[5] Hors dettes locatives liées à l'application de la norme IFRS 16.

capital au niveau de la division myDevices.

Évolution des principaux indicateurs de performance de trésorerie du Groupe :

En M€	2020-2021	2019-2020
Capacité d'autofinancement	29	14
Variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	(4)	23
Impôts et intérêts financiers nets payés	(6)	(7)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	**19**	**29**
Flux de trésorerie net lié à l'investissement	**(10)**	**(33)**
Flux de trésorerie net lié au financement	**(3)**	**12**
Variation de trésorerie	6	8
Trésorerie à l'ouverture	**83**	**75**
Variation de taux de change sur la trésorerie	2	(1)
Trésorerie à la clôture	**90**	**83**

Structure financière toujours saine, avec une trésorerie nette positive de 25 M€

Avec une trésorerie disponible de 90 M€ et des dettes financières (hors impact IFRS 16) de 65 M€, Claranova maintient une structure financière saine avec une trésorerie nette de 25 M€ d'euros contre 14 M€ d'euros au terme de l'exercice précèdent.

Évolution de la structure de financement du Groupe :

En M€	30/06/2021	30/06/2020
Dettes bancaires	14	18
Emprunts obligataires	49	48
Autres dettes financières	2	3
Intérêts courus	0	0
Total des dettes financières[5]	**65**	**69**
Trésorerie disponible non nantie	90	83
Endettement net	**(25)**	**(14)**

[5] Hors dettes locatives liées à l'application de la norme IFRS 16.

Retour à la croissance du Groupe prévu dès le 2ème trimestre de l'exercice 2021-2022 en cours après fléchissement de 5% anticipé pour le 1er trimestre

Comme annoncé le 30 septembre dernier, les premières semaines d'activité de l'exercice 2021-2022 (1er juillet 2021 – 30 juin 2022) font apparaître un chiffre d'affaires de la division PlanetArt en baisse par rapport à la même période de l'exercice précédent. Le Groupe anticipe un recul de l'ordre de 5% de son chiffre d'affaires consolidé sur le premier trimestre 2021-2022 (1er juillet 2021 – 30 septembre 2021)[6]. A ce stade, Claranova prévoit toujours la croissance de ces activités dès le 2ème trimestre de l'exercice 2021-2022 (1er octobre – 31 décembre 2021).

Mise en œuvre de la faculté d'investissement du PDG dans les filiales du Groupe (PlanetArt, Avanquest, myDevices) : monétisation conditionnée à la multiplication par 3 de la valeur de la participation de Claranova d'ici le 30 juin 2026

Suite à la décision du Conseil de Surveillance de la Société du 18 octobre 2018 d'aligner les intérêts de ses dirigeants avec ceux du management opérationnel des filiales du Groupe en autorisant le principe d'un accès au capital d'une ou plusieurs d'entre elles sous réserve du respect de certaines limites, principe approuvé le 17 décembre 2020 par l'Assemblée générale annuelle à l'occasion du vote *ex ante* sur la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux pour l'exercice 2020-2021, le Conseil d'Administration de la Société a, le 23 juillet 2021, décidé la mise en œuvre de cette faculté d'investissement au bénéfice du Président-Directeur Général au titre de l'exercice écoulé selon les modalités suivantes :

- Sauf évènement de liquidité intervenant au plus tard le 30 juin 2026, la monétisation de l'un des trois instruments (PlanetArt, Avanquest ou myDevices) n'interviendra que si et seulement si la valeur, à la date d'émission de l'instrument, de la quote-part détenue (indirectement) à ladite date par la Société dans les fonds propres de la filiale concernée (après prise en compte d'une quote-part de l'endettement groupe porté au niveau de la Société) (la « Valeur de Référence ») est multipliée par trois à un moment quelconque entre la date d'émission de l'instrument et le 30 juin 2026.
- Cette faculté d'investissement prendra la forme d'instruments financiers émis comme suit :
    - Avanquest Software SAS émettra une action de préférence ; et
    - Avanquest America Holding LLC émettra deux instruments synthétiques reflétant respectivement les performances de ses filiales, les sociétés myDevices Inc. et PlanetArt LLC.
- Chaque instrument donnera droit au Président-Directeur Général de recevoir, sous réserve de la satisfaction de la condition de performance décrite ci-dessus :
    - 10% de la somme perçue par le Groupe lors d'un ou plusieurs événements de liquidité (cession totale, cession partielle visant au moins 50% du capital de la filiale, cession d'actifs qualifiante, introduction en bourse qualifiante) intervenant d'ici au 30 juin 2026 ; ou
    - à défaut de liquidité totale d'ici cette date, 10% de la valeur de la quote-part détenue (indirectement) par la Société dans les fonds propres de la filiale concernée au 30 juin 2026, si et seulement si certaines conditions sont satisfaites, dont la remise d'une évaluation indépendante attestant de la satisfaction de la condition de performance décrite ci-dessus.
- Les trois instruments, aux caractéristiques identiques, sont autonomes les uns des autres ; la condition de performance décrite ci-dessus peut ainsi être satisfaite dans une filiale et ne pas l'être dans les autres.
- La détermination du prix de souscription de chaque instrument a fait l'objet, à la demande du Conseil d'Administration, d'une expertise indépendante par le cabinet Accuracy, représenté par M. Christophe Leclerc, en date du 18 octobre 2021. L'expert indépendant a conclu au caractère équitable du prix de souscription de chaque instrument du point de vue des actionnaires de la Société.

[6] Évolution du chiffre d'affaires à taux réels et intégrant l'effet périmètre. Prévision réalisée sur la base de données financières provisoires et non auditées. Le chiffre d'affaires définitif du 1er trimestre de l'exercice 2021-2022 sera publié le 9 novembre 2021, comme prévu dans l'agenda financier publié sur le site Internet du Groupe.

La somme des Valeurs de Référence s'élève à 255,6 M€ (en tenant compte du rachat des intérêts minoritaires d'Avanquest prévue fin octobre 2021), en ligne avec la capitalisation boursière actuelle de la Société de 253,7 M€[7]. Sur cette base et compte tenu de la condition de performance susmentionnée, la somme des prix de souscription des instruments déterminés à dire d'expert ressort à 176,2 milliers d'euros.

Les modalités définitives de cette faculté d'investissement se présentant comme un avantage exceptionnel en actions, celle-ci devra recueillir le vote positif des actionnaires de la Société lors de la prochaine Assemblée générale annuelle devant se tenir le 1er décembre 2021, dans le cadre du vote *ex post* sur l'ensemble des éléments fixes et variables composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice clos le 30 juin 2021 ou attribués au titre dudit exercice à Pierre Cesarini en sa qualité de Président-Directeur Général, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce.

Ces modalités sont décrites au chapitre 3 du Document d'Enregistrement Universel relatif à l'exercice clos le 30 juin 2021.

Nomination de Mme Chaine-Ribeiro en qualité de Vice-Présidente du Conseil d'Administration

Mme Viviane Chaine-Ribeiro, membre du Conseil d'Administration, a été désignée par l'ensemble des autres membres en qualité de Vice-Présidente du Conseil d'Administration, afin de poursuivre les efforts de structuration de la gouvernance de la Société.

Mise à disposition du Document d'Enregistrement Universel 2021

Le Document d'Enregistrement Universel 2020-2021 de Claranova a été déposé le 20 octobre 2021 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Le Document d'Enregistrement Universel 2020-2021 contient notamment :

- Le Rapport Financier Annuel ;
- Le Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise,
- Les états financiers consolidés au 30 juin 2021 de Claranova arrêté par le Conseil d'Administration le 20 octobre 2021 et le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, et
- Le rapport de gestion incluant la déclaration de performance extra-financière.

La présentation des résultats annuels se tiendra ce jour à 18h par visioconférence.

Le Document d'Enregistrement Universel et la présentation des résultats annuels 2020-2021 de Claranova sont disponibles sur le site de la Société : https://www.claranova.com/investisseurs/publications-financieres/

Agenda financier :
9 novembre 2021 : Chiffre d'affaires 1er trimestre 2021-2022

Numéro dédié aux actionnaires individuels : **0805 29 10 00** (appel non surtaxé).
Ligne ouverte du mardi au jeudi de 14h à 16h.

[7] Sur la base d'un cours moyen pondéré par les volumes sur 1 mois en date du 14 octobre 2021 et un nombre d'actions en circulation de 41 629 386.

À propos de Claranova :

Acteur technologique global et diversifié, Claranova gère et anime un portefeuille de participations majoritaires dans des entreprises numériques à fort potentiel de croissance. S'appuyant sur une équipe combinant plusieurs dizaines d'années d'expérience dans le monde technologique, Claranova a acquis un savoir-faire unique de retournement, de création et de développement d'entreprises innovantes.

Avec un chiffre d'affaires de 472 millions d'euros sur l'exercice 2020-2021, en hausse de plus 40% en moyenne par an depuis 3 ans, Claranova a démontré en quelques années sa capacité à faire d'une simple idée, un véritable succès à l'échelle mondiale. Présent dans 15 pays et s'appuyant sur l'expertise de près de 800 collaborateurs en Amérique du Nord et en Europe, Claranova est un groupe résolument international, réalisant 95% de son chiffre d'affaires à l'étranger.

Au sein de son portefeuille de participations, Claranova réunit 3 plateformes technologiques uniques présentes sur l'ensemble des grands secteurs du numérique. Leader de l'e-commerce personnalisé, Claranova s'illustre également par son expertise technologique dans les domaines de l'édition de logiciels et de l'Internet des Objets à travers ses activités PlanetArt, Avanquest et myDevices. Ces trois activités partagent une mission commune : mettre l'innovation à la portée de tous grâce à des solutions simples et intuitives qui facilitent au quotidien l'accès au meilleur de la technologie.

Pour plus d'informations sur le groupe Claranova :
https://www.claranova.com ou https://twitter.com/claranova_group

Avertissement important :

Toutes les déclarations autres que les énoncés de faits historiques qui pourraient être inclus dans le présent communiqué de presse au sujet d'événements futurs sont sujettes à (i) des changements sans préavis et (ii) des facteurs indépendants de la volonté de la Société. Les déclarations prospectives sont assujetties à des risques et à des incertitudes inhérents indépendants de la volonté de la Société qui pourraient conduire à ce que les résultats ou les performances réels de la Société diffèrent considérablement des résultats ou des performances attendus exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations prospectives.

Annexes

Annexe 1 : Compte de résultat consolidé

En M€	2020-2021	2019-2020
Chiffre d'affaires net	**471,9**	**409,1**
Matières premières et achats de marchandises	(149,6)	(126,2)
Autres achats et charges externes	(205,8)	(191,4)
Impôts, taxes et versements assimilés	(0,8)	(0,7)
Charges de personnel	(62,8)	(55,0)
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	(8,6)	(7,2)
Autres charges et produits opérationnels courants	(15,1)	(15,2)
Résultat Opérationnel Courant	**29,2**	**13,3**
Autres charges et produits opérationnels	(4,4)	(5,6)
Résultat Opérationnel	**24,8**	**7,8**
Résultat financier	**(6,8)**	**(4,5)**
Impôts	(3,8)	(2,1)
Résultat Net	**14,2**	**1,2**
Résultat Net Part du Groupe	**10,4**	**0,5**

Annexe 2 : Bénéfice par action

En €	2020-2021	2019-2020
Nombre moyen d'actions en circulation sur l'exercice	39 343 641	39 200 753
Nombre moyen d'actions en circulation théoriques après dilution potentielle sur l'exercice	39 762 930	39 905 818
Résultat Net par action	**0,36 €**	**0,03 €**
Résultat Net par action après dilution potentielle	0,35 €	0,03 €
Résultat Net ajusté par action	0,49 €	0,17 €
Résultat Net ajusté par action après dilution potentielle	0,48 €	0,16 €
Résultat Net Part du Groupe par action	**0,27 €**	**0,01 €**

Résultat Net Part du Groupe par action après dilution potentielle	0,26 €	0,01 €
Résultat Net Part du Groupe ajusté par action	0,39 €	0,15 €
Résultat Net Part du Groupe ajusté par action après dilution potentielle	0,39 €	0,15 €

Annexe 3 : Éléments de calcul du ROC normalisé et du Résultat Net ajusté

Le Résultat Opérationnel Courant normalisé (ROC normalisé) et le Résultat Net ajusté, mesures à caractère non strictement comptable, doivent être considérés comme des informations complémentaires, qui ne peuvent se substituer aux agrégats IFRS du Groupe. La Direction de Claranova considère qu'ils sont des indicateurs pertinents des performances opérationnelles et financières du Groupe et les présente dans un but informatif car ils permettent d'exclure la plupart des éléments non opérationnels et non récurrents de la mesure de la performance des métiers.

Le passage du Résultat Opérationnel Courant au Résultat Opérationnel Courant normalisé s'effectue comme suit :

En M€	2020-2021	2019-2020
Résultat Opérationnel Courant	**29,2**	**13,3**
Impact IFRS 16 sur les charges de loyers	(3,6)	(3,1)
Paiements fondés sur des actions et charges sociales afférentes	0,0	0,0
Dotations aux amortissements et provisions[8]	8,6	7,2
Résultat Opérationnel Courant normalisé	**34,2**	**17,4**

Le passage du Résultat Net au Résultat Net ajusté s'effectue comme suit :

En M€	2020-2021	2019-2020
Résultat Net	**14,2**	**1,2**
Impact IFRS 16 sur le Résultat Net	0,2	0,4
Paiements fondés sur des actions et charges sociales afférentes	0,0	0,0
Variation de la juste valeur des instruments financiers	4,4	5,6
Autres charges et produits opérationnels	0,3	(0,6)
Résultat Net ajusté	**19,2**	**6,6**

[8] Dont 3,3 millions d'euros d'impact IFRS 16 sur les dotations aux amortissements en 2020-2021 et 2,9 millions d'euros en 2019-2020. L'exercice 2019-2020 représente le premier exercice d'application de la norme IFRS 16 par le Groupe. Pour plus de détail, voir chapitre 2 du Document d'Enregistrement Universel 2020-2021.

Annexe 4 : Bilan simplifié

La taille du bilan de Claranova reste limitée compte tenu du caractère technologique et principalement intermédié des activités du Groupe. Le bilan de Claranova est ainsi principalement composé à l'actif de trésorerie disponible et d'écarts d'acquisition, reflet de la stratégie de croissance externe du Groupe. La taille du bilan est ainsi passée de 210 millions d'euros à 225 millions d'euros entre fin juin 2020 et fin juin 2021. Cette augmentation limitée témoigne principalement de la croissance organique du Groupe.

Le bilan simplifié du Groupe est le suivant :

En M€	30/06/2021	30/06/2020
Écarts d'acquisition	64,4	61,7
Droit d'utilisation Contrats de location	7,0	9,8
Autres actifs non courants	25,1	22,2
Actifs courants (hors Trésorerie et équivalents de trésorerie)	38,0	33,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90,4	82,8
Total actif	**224,9**	**210,0**
Capitaux propres	83,1	62,3
Dettes financières	65,1	68,9
Dettes locatives	7,5	10,1
Autres passifs non courants	4,5	3,1
Autres passifs courants	64,6	65,6
Total passif	**224,9**	**210,0**

Annexe 5 : Impact IFRS 16 sur les contrats de location

Le 13 janvier 2016, l'IASB a publié la norme IFRS 16 sur la comptabilisation des contrats de location en remplacement de la norme IAS 17. Le Groupe a réalisé la transition vers la norme IFRS 16 à partir du 1er juillet 2019 selon la méthode rétrospective simplifiée. L'impact sur le compte de résultat, le bilan et le tableau de flux de trésorerie est détaillé ci-dessous. Pour plus d'informations sur les effets de l'application de la norme IFRS 16 sur les comptes du Groupe, se reporter à la note 21 des États Financier consolidés 2019-2020.

En M€	2020-2021	2019-2020
Annulation des charges de loyers	3,6	3,1
Charges d'amortissement des droits d'utilisation	(3,3)	(2,9)

Charge d'intérêts relative à la dette de loyers	(0,6)	(0,6)
Impact sur le Résultat Net	(0,2)	**(0,4)**
Actifs non courants liés aux contrats de location	7,0	9,8
Impact sur le total actif	**7,0**	**9,8**
Dettes locatives non courantes	4,4	7,2
Dettes locatives courantes	3,2	3,0
Impact sur le total passif	**7,5**	**10,1**
Impact sur la trésorerie à la clôture	**0,0**	**0,0**